



وزارت صنعت، معدن و تجارت

سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران

گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام

برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

شرکت شهرک های صنعتی

استان گلستان

گزارش عملکرد هیئت مدیره به مجمع عمومی

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت شهرکهای صنعتی گلستان

به مجمع عمومی صاحبان سهام

برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

جدول مبانی قانونی تشکیل شرکت

تاریخ تشکیل :	۱۳۷۷/۱۰/۰۱
مبانی قانونی تشکیل شرکت (عنوان ، شماره و تاریخ تصویب):	– قانون راجع به تأسیس شرکت شهرکهای صنعتی ایران و اصلاحات بعدی آن – بند (ت) ماده ۸ اساسنامه شرکت شهرکهای صنعتی ایران مصوب جلسه مورخ ۶۳/۳/۲۳ هیئت محترم وزیران
مرجع تصویب، شماره و تاریخ تصویب اساسنامه:	هیئت محترم وزیران – مجمع عمومی سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران مجوز تأسیس شرکت شهرکهای صنعتی گلستان در تاریخ ۱۳۷۷/۱۰/۱ تحت شماره ۲۱۱۹ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی گرگان به ثبت رسیده است.
موضوع ، مأموریتها و اهداف اصلی شرکت:	الف) احداث شهرک صنعتی در منطقه استان گلستان و نیز ایجاد امکانات زیربنایی در شهرک با رعایت مفاد اساسنامه شرکت شهرکهای صنعتی ایران ب) انجام کلیه اموری که ضمن هماهنگی استفاده مطلوب از امکانات شهرکهای صنعتی را در یک روند خودگردان از جهت مالی فراهم نماید. پ) انجام کلیه اقداماتی که برای هماهنگی اداره امور شهرک صنعتی از جهت مالی-فنی-خدماتی و بازرگانی توسط شرکت شهرکهای صنعتی مشخص و ابلاغ می گردد. ت) تملک زمین بر اساس قوانین موضوعه و واگذاری عین یا منفعت اراضی مزبور و انتقال قطعی به داوطلبان احداث واحدهای صنعتی مجاز (انتقال قطعی اراضی موکول به ارائه پروانه بهره برداری است) ث) در اختیارگیری اعتبارات مصوب در بودجه نواحی صنعتی جهت تأمین هزینه های سرمایه ای (اولیه) شرکت و تأمین خدمات عمومی شهرک صنعتی از قبیل: آب-برق-تلفن-فاضلاب-تسطیح اراضی شهرک و ایجاد شبکه راه های اصلی و فرعی و همچنین ایجاد ساختمان های عمومی از قبیل درمانگاه-مسجد-مدرسه-فضای سبز-انبار عمومی و غیره. ج) مشارکت در سایر شرکتهایی که به لحاظ ارائه خدمات مورد نیاز متقاضیان و سایر مسائل شهرک لازم تشخیص داده شود یا به نوعی شرکت را در روند خودگردان از نظر مالی یاری می دهد.
اهم قوانین و مقررات اختصاصی حاکم بر فعالیتهای شرکت :	قانون راجع به تأسیس شرکت شهرکهای صنعتی ایران و اصلاحیه آن- قانون تجارت- قانون محاسبات عمومی- قانون تنظیم مقررات مالی دولت، قانون مناقصات و

اعضای مجمع شرکت در سال ۱۴۰۳

اعضای مجمع شرکت	سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران
	شرکت شهرکهای صنعتی آذربایجان شرقی
	شرکت شهرکهای صنعتی اصفهان
	شرکت شهرکهای صنعتی فارس
	شرکت شهرکهای صنعتی تهران
	شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی
	شرکت شهرکهای صنعتی مازندران

مشخصات سهامداران شرکت

نام صاحبان سهام	تعداد سهام	درصد سهام در سال گزارش	درصد سهام در سال قبل از گزارش
سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران	۹۹۴	۹۹.۴	۹۹.۴
شرکت شهرکهای صنعتی آذربایجان شرقی	۱	۰.۱	۰.۱
شرکت شهرکهای صنعتی اصفهان	۱	۰.۱	۰.۱
شرکت شهرکهای صنعتی فارس	۱	۰.۱	۰.۱
شرکت شهرکهای صنعتی تهران	۱	۰.۱	۰.۱
شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی	۱	۰.۱	۰.۱
شرکت شهرکهای صنعتی مازندران	۱	۰.۱	۰.۱
مجموع	۱۰۰۰	۱۰۰	۱۰۰

مشخصات مدیران شرکت

اسامی هیئت مدیره / مدیر عامل	سمت در هیئت مدیره	نوع عضویت	رشته و مدرک تحصیلی	تاریخ انتصاب	تاریخ انقضاء	حوزه فعالیت
رضا شهمرادی	رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	اصلی/موظف	کارشناسی ارشد	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۱۴۰۵/۰۸/۱۵	مدیریت
بهزاد شریفی	عضو هیئت مدیره	اصلی/موظف	کارشناسی ارشد	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۱۴۰۵/۰۸/۱۵	برنامه ریزی و توسعه مدیریت
محمود زنگانه	عضو هیئت مدیره	اصلی/موظف	کارشناسی ارشد	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۱۴۰۵/۰۸/۱۵	شهرکها و نواحی صنعتی
سید مرتضی سجادی ساروئی	عضو هیئت مدیره	اصلی/غیرموظف	کارشناسی ارشد	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۱۴۰۵/۰۸/۱۵	برنامه ریزی
رمضان بهرامی	عضو هیئت مدیره	اصلی/غیرموظف	کارشناسی	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۱۴۰۵/۰۸/۱۵	خانه صنعت و معدن

*سمت در هیئت مدیره شامل: "رئیس هیئت مدیره"، "نائب رئیس هیئت مدیره" و "عضو هیئت مدیره"
نوع عضویت در هیئت مدیره شامل: "عضو اصلی / علی البدل"، "عضو موظف / غیر موظف" و "عضو اجرایی / غیر اجرایی"

سطح بندی شرکت

سطح بندی شرکت براساس مصوبات شورای حقوق و دستمزد/ کارگروه موضوع دستورالعمل احراز صلاحیت مدیران	فاقد سطح بندی- در دست بررسی توسط سازمان اداری و استخدامی
---	--

جدول مشخصات حسابرسی، بازرسی قانونی و مرجع تشخیص مالیات

حسابرسی مستقل:	سازمان حسابرسی کشور
بازرسی قانونی:	سازمان حسابرسی کشور
مرجع تشخیص مالیات:	سازمان امور مالیاتی کشور - اداره کل امور مالیاتی استان گلستان - کد اقتصادی ۴۱۱۱۸۳۴۱۵۶۶۶

جدول واحدهای تابعه و وابسته شرکت بر حسب عملکرد ۱۴۰۳

میزان سهام (درصد)	نام شرکت	شرکتهای تابعه (با سهام مساوی و بیشتر از ۵۰ درصد)
—	—	
—	—	شرکتهای وابسته (با سهام کمتر از ۵۰ درصد)
شرکت شهرکهای صنعتی گلستان فاقد واحدهای تابعه استانی، شعب و نمایندگی می باشد.		سایر اطلاعات اعم از تعداد واحدهای تابعه، واحدهای استانی، شعب، نمایندگی ها و ...

جدول مشخصات سهام و سرمایه شرکت بر حسب عملکرد ۱۴۰۳

مشخصات سهام و سرمایه شرکت				
تعداد سهام	ارزش هر سهم (ریال)	مبلغ کل سرمایه تا پایان سال ۱۴۰۳ (میلیون ریال)	درصد سهام متعلق به دولت	درصد سهام متعلق به اشخاص غیر دولتی
۱۰۰۰	۶۹.۲۸۳.۰۰۰	۶۹۲۸۳	۱۰۰	۰
سرمایه اولیه در زمان تأسیس (میلیون ریال)		آخرین افزایش سرمایه شرکت (میلیون ریال)		
		سال افزایش سرمایه	از محل آورده نقدی	غیر نقدی
۱۰	۱۳۹۹/۱۰/۲۹	خیر	بلی	
توضیحات				
مبلغ ۱۵۳،۳۹۹ میلیون ریال به عنوان مازاد تجدید ارزیابی در صورت های مالی ثبت شد و تشریفات قانونی به منظور تهیه گزارش افزایش سرمایه و متعاقباً طرح در مجمع عمومی و انتشار در روزنامه رسمی در دست اقدام می باشد				

وضعیت مالیاتی شرکت برای پنج سال گذشته

سال مالی	مرجع تشخیص مالیات	چگونگی تشخیص	مالیات ابرازی	مالیات تشخیصی	مالیات قطعی	مالیات تأدیه شده	توضیحات
۱۳۹۸	اداره کل امور مالیاتی استان	رسیدگی	۰	۱۶۳۵	۱۶۳۵	۱۶۳۵	
۱۳۹۹	اداره کل امور مالیاتی استان	رسیدگی	۳۱۱	۲۱۴۵	۲۱۴۵	۲۱۴۵	
۱۴۰۰	اداره کل امور مالیاتی استان	رسیدگی	۳۰۳	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	
۱۴۰۱	اداره کل امور مالیاتی استان	رسیدگی	۷۸۳	۱۴۳۲	۱۴۳۲	۱۴۳۲	
۱۴۰۲	اداره کل امور مالیاتی استان	عدم رسیدگی	۲۳۴	عدم رسیدگی	عدم رسیدگی	عدم رسیدگی	
۱۴۰۳	اداره کل امور مالیاتی استان	عدم رسیدگی	۱۰۰۷	عدم رسیدگی	عدم رسیدگی	عدم رسیدگی	

مدل کسب و کار شرکت

اقدامات برای ارزش آفرینی پایدار	تسهیل زندگی مردم	- ایجاد اشتغال در استان با بستر سازی جهت سرمایه گذاری در بخش صنعت - فعال سازی بازارهای محلی
	بهبود شرایط کسب و کار شرکت	فراهم کردن زیرساختها در شهرکها و نواحی صنعتی استان
	ارتقای شرایط کسب و کار در جامعه توسط شرکت	اجرای پروژه های حمایتی از صنایع کوچک از قبیل (آموزش - اعزام به نمایشگاه های داخلی و خارجی - حمایت از برگزاری رویدادهای استارت آپی - برگزاری تور های صنعتی و بازدید از صنایع موفق داخلی و خارجی) و ...
	تلاش برای پایدار سازی فعالیت واحدهای صنعتی	تامین زیرساختها در شهرکها و نواحی صنعتی استان - برگزاری کلینیک های سیار و ثابت صنعتی و انجام پروژه های عارضه یابی و بهبود - پرداخت یارانه حضور در دوره های آموزشی تخصصی - حمایت، اعزام و برگزاری نمایشگاه
درآمذایی برای دولت	عملکرد درآمدهای حاصل از فعالیت اصلی (به میلیون ریال)	-
	مبالغ واریزی به حسابهای درآمدی دولت (به میلیون ریال)	-
راهکارها برای پایداری و تداوم فعالیت	راهکارهای مرتبط با اجرای انحصاری عملیات دولت	تشکیل و حمایت شرکت خدماتی
	راهکارهای حضور در بازارهای رقابتی	شرکت در نمایشگاههای داخلی و خارجی و ایجاد کنسرسیوم های صادراتی - ورود به بازارهای جهانی با شرکت های مدیریت صادرات - حمایت از توسعه و ترویج استاندارد های کیفی محصولات و خدمات

جدول برنامه و فعالیت بر حسب عملکرد سال ۱۴۰۳

عنوان برنامه / فعالیت	سنجه عملکرد	مقدار مصوب ۱۴۰۳	مقدار عملکرد ۱۴۰۳	جمع هزینه (به میلیون یال)	دلایل انحراف
افزایش بهره‌وری برای تحقق اهداف برنامه ششم توسعه	پروژه	۱	۱	۲۶۸۱	-
راهبری برگزاری دوره‌های آموزشی برای شاغلین واحدهای صنعتی	نفر ساعت	۱۰۰۰	۱۰۰۲	۲۴۹۵	-
راهبری به بهره‌برداری رساندن تصفیه‌خانه‌های فاضلاب شهرک‌ها و نواحی صنعتی	تصفیه‌خانه	۱	۰	۹۰۰۰	پروژه در حال احداث می باشد و در سال های آتی به بهره برداری می رسد
راهبری حمایت از کنسرسیوم‌های صنعتی ایجاد شده	تعداد	۱	۱	۱۰۰۰	-
راهبری راه‌اندازی مجدد واحدهای صنعتی غیرفعال	واحد	۵۰	۵۳	۳۴۵۷	-
راهبری رفع نیازهای فناورانه بنگاه‌های کوچک و متوسط	تعداد	۴	۴	۱۰۰۰	-

عنوان برنامه / فعالیت	سنجه عملکرد	مقدار مصوب ۱۴۰۳	مقدار عملکرد ۱۴۰۳	جمع هزینه (به میلیون یال)	دلایل انحراف
راهبری تأمین گاز شهرکها و نواحی صنعتی	شهرک/ناحیه	۰	۰	۰	-
راهبری تأمین برق شهرکها و نواحی صنعتی	مگاوات	۱۵	۰	۲۵۹۵۹۵	وجود معارضین (کشاورزان محلی) در مسیر خط انتقال برق به شهرک
راهبری تأمین آب شهرکها و نواحی صنعتی	لیتر بر ثانیه	۱۰	۲۰	۴۰۰۰۰	
صادرات واحدهای صنعتی کوچک و متوسط	هزار یورو	۵۸۵۰۰	۶۱۲۹۱	۲۴۸۱۹	
ایجاد زمین صنعتی	هکتار	۵	۵/۷۴	۶۰۸۱	
واگذاری حق بهره‌برداری از زمین	هکتار	۴۶	۲۳	۲۴۸۳	عدم پرداخت تسهیلات حمایتی، افزایش بی رویه هزینه های ثابت سرمایه گذاری و عدم ثبات اقتصادی
توسعه بازار از طریق حمایت از شرکت‌های مدیریت صادرات	تعداد	۳	۰	۰	عدم وجود شرکت مدیریت صادرات در استان(به دلیل شرایط احراز سخت برای ثبت شرکت مدیریت صادرات توسط سازمان توسعه تجارت)
ایجاد فاز عملیاتی	هکتار	۱۰	۵/۷۴	۲۵۶۷	خرید اراضی توسعه شهرک صنعتی بندر ترکمن در دست اقدام می باشد
شهرک و ناحیه صنعتی به بهر برداری رسیده	تعداد	۱	۱	۰	

مقادیر تولید / فروش کالا و خدمت طی سال مورد گزارش

محصول / خدمت	واحد سنجش	مقدار در سال مورد گزارش		عملکرد سال های ماقبل سال مورد گزارش	
		بودجه	عملکرد	۱۴۰۲	۱۴۰۱
تولید:	-	-	-	-	-
فروش:	هکتار	۴۵	۲۵	۵۱	۴۶
دلایل انحراف عملکرد از بودجه سیاستهای انقباضی بانکها در پرداخت تسهیلات حمایتی، افزایش هزینه های ثابت سرمایه گذاری(هزینه های بالای ساخت و ساز و تولید)، عدم ثبات اقتصادی در بازار و ... باعث تردید متقاضیان در خصوص سرمایه گذاری در شهرکها و نواحی صنعتی شده است.					

جدول تکالیف قانونی مرتبط با اهداف و فعالیت شرکت

تاریخ استناد قانونی	شماره استناد قانونی	استناد قانونی	موضوع تکلیف	تکالیف قانونی به عهده شرکت
۱۳۹۹/۱۰/۲۰	تصویب نامه شماره ۵۸۰۱۵/ت/۱۱۹۵۱۹ هـ	اجرای بند "ج" ماده ۱۳ قانون مدیریت بحران کشور مصوب مرداد ۱۳۹۸ هیئت محترم وزیران	پوشش بیمه ای دارایی ها به ارزش کارشناسی و نیز مفاد ماده ۲۱ شرایط عمومی پیمان	
۱۳۹۸/۰۲/۱۵	تصویب نامه شماره ۳۶۴/۱۹۰۹۱	جزء (۳) بند "ب" ماده ۴ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی	اعلام فهرست و مشخصات فنی و استانداردهای کالاها و خدمات مورد نیاز طرحها در سامانه	
		بند "ب" ماده ۶ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی	اعلام اسامی پیمانکاران طرحها (پروژهها)	
		بند "ب" ماده ۲۰ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی	ارائه گزارش عملکرد اجرای قانون، هر سه ماه یکبار به هیئت نظارت این قانون	

جدول تکالیف قانون بودجه سال ۱۴۰۳ کل کشور

توضیحات	عملکرد شرکت	استناد قانونی	موضوع تکلیف	تکالیف قانونی به عهده شرکت
	انجام شده است	بند (ب) تبصره (۳)	بستن کلیه حسابهای فرعی و افتتاح حساب نزد بانک مرکزی	
	گزارش عملکرد منابع و مصارف بودجه و گزارش تحقق اهداف ارائه شده است	جزء ۳ بند چ تبصره ۳	ارائه گزارش عملکرد منابع و مصارف بودجه و گزارش تحقق اهداف کمی مصوب شرکت به کمیسیون برنامه و بودجه و محاسبات مجلس شورای اسلامی، سازمان برنامه و بودجه کشور و دیوان محاسبات کشور ارسال نمایند.	
	انجام شده است	جزء ۱ بند خ تبصره ۳	ثبت و به روزرسانی اطلاعات شرکت در سامانه یکپارچه اطلاعات شرکتهای دولتی وزارت امور اقتصادی و دارایی	
	انجام شده است	جزء ۲ بند خ تبصره ۳	اخذ شناسه ملی و ثبت صورتجلسات	
	انجام شده است	بند س تبصره ۳	ارسال صورت های مالی تا پایان اردیبهشت ماه به وزارت اقتصاد	
	انجام شده است	بند الف تبصره ۱۱	ارتقا امنیت شبکه های کامپیوتری	
	انجام شده است	بند پ تبصره ۱۵	رعایت سقف حقوق و مزایا	

جدول کارکنان از لحاظ نوع استخدام (منطبق بر اطلاعات ثبت شده در پاکنا)

نوع استخدام	تعداد مصوب سال ۱۴۰۳	تعداد عملکرد سال ۱۴۰۳
رسمی و پیمانی	۰	۱
کارگری	۳۶	۳۶
قراردادی	۲	۲
سایر کارکنان	۴	۰
جمع	۴۲	۳۹

جدول کارکنان از لحاظ سطح تحصیلات (منطبق بر اطلاعات ثبت شده در پاکنا)

مدرک تحصیلی	تعداد مصوب سال ۱۴۰۳	تعداد عملکرد سال ۱۴۰۳
زیر دیپلم	۲	۱
دیپلم و فوق دیپلم	۱۵	۲
لیسانس	۱۵	۱۹
فوق لیسانس	۱۰	۱۷
دکتر	۰	۰
جمع کل	۴۲	۳۹

جدول کارکنان از لحاظ ترکیب سنی و سابقه خدمت

ترکیب بر حسب سن	زیر ۳۰ سال	۳۰ تا ۳۵ سال	۳۵ تا ۴۰ سال	۴۰ تا ۴۵ سال	بالای ۵۰ سال	جمع کل
تعداد عملکرد سال ۱۴۰۳	۰	۰	۶	۱۱	۱۱	۳۹
ترکیب بر حسب سابقه خدمت	زیر ۱۰ سال	۱۰ تا ۱۵ سال	۱۵ تا ۲۰ سال	۲۰ تا ۲۵ سال	بالای ۳۰ سال	جمع کل
تعداد عملکرد سال ۱۴۰۳	۰	۵	۱۲	۱۲	۹	۳۹

وضعیت سود (زیان) عملیاتی شرکت

ارقام به میلیون ریال

شرح	عملکرد دو سال قبل	عملکرد سال قبل	مصوب ۱۴۰۳	عملکرد ۱۴۰۳
میزان سود (زیان) عملیاتی	(۲۲۶۶۱)	(۳۸۳۲۵)	۲۸۰۰	(۳۹۲۰)
درآمدهای اصلی (ناشی از فعالیت اصلی)	۱۳۸۶۰۵	۱۷۲۰۰۱	۲۷۰۳۵۰	۳۳۱۵۵۹
سایر درآمدها (ناشی از فروش اموال و ...)	۴۱۰۴۶	۶۵۵۱۵	۹۳۷۰۰	۵۹۵۳۹
هزینه قیمت تمام شده	(۶۹۶۰۳)	(۶۸۹۵۹)	۱۲۳۱۷۲	(۲۰۶۷۹۲)
هزینه توزیع و فروش	—	—	—	—
هزینه اداری و عمومی	(۱۰۶۹۱۶)	(۱۶۷۶۲۲)	۲۳۸۰۷۸	۱۸۰۲۷۷
دلایل اصلی زیان دهی شرکت که براساس تکالیف محوله بوجود آمده است	—	—	—	—
سایر دلایل زیان دهی شرکت	—	—	—	—
در صورتی که سودهی شرکت بیشتر از میزان پیش بینی شده در بودجه است، دلایل آن ذکر شود	—	—	—	—

مقایسه عملکرد سود (زیان) عملکرد شرکت به بودجه

ردیف	سود (زیان) خالص بودجه مصوب	سود (زیان) خالص بودجه اصلاحی	سود (زیان) خالص عملکرد		بودجه مصوب		بودجه اصلاحی		عملکرد	
			سود سهام (۵۰٪)	سود دولت (۱۰٪)	سود سهام (۵۰٪)	سود دولت (۱۰٪)	سود سهام (۵۰٪)	سود دولت (۱۰٪)	سود سهام (۵۰٪)	سود دولت (۱۰٪)
۱	۲۱۰۰	۲۱۰۰	۳۰۲۲	۱۴۰۰	۲۱۰	۱۴۰۰	۲۱۰	۱۴۰۰	۲۰۱۴	۳۰۲

مقایسه بهای ارایه خدمات در بازار با قیمت تکلیفی

ردیف	شرح خدمات ارایه شده	بهای تمام شده (ریال)	بهای ارایه خدمات در شرکت (ریال)	بهای ارایه خدمات در بازار (ریال)	خالص تفاوت قیمت تکلیفی و قیمت بازار (ریال)	کمک دریافتی از دولت بابت ارایه خدمات (ریال)
—	—	—	—	—	—	—

محاسبه نسبت های مالی عمومی

ردیف	گروه نسبت به مالی	نسبت ها و نحوه سنجش	تعریف عملیاتی	مقدار نسبت در سال ۱۴۰۳	مقدار نسبت در سال قبل ۱۴۰۲	مقدار نسبت در دو سال قبل ۱۴۰۱
۱	نسبت نقدینگی	نسبت جاری	دارایی های جاری تقسیم بر بدهی های جاری	۱۱۴٪	۱۱۰	۱۲۲
۲	نسبت های فعالیت	گردش دارایی ها	درآمد عملیاتی تقسیم بر جمع دارایی ها	۴۸٪	۰/۰۳۸	۰/۰۴۳
۳		درصد تغییر فروش	تغییر فروش بین سال جاری و سال قبل تقسیم بر فروش سال قبل	۱/۵۰	۱/۴۲	۱/۴۵
۴		گردش دارایی های ثابت	درآمد عملیاتی تقسیم بر دارایی های ثابت مشهود	۱/۱۶	۱/۶۵	۱/۴۶
۵	نسبت های اهرمی	نسبت کل بدهی	جمع بدهی ها تقسیم بر مجموع دارایی ها	۹۸٪	۰/۹۹	۰/۹۹
۶		نسبت مالکانه	جمع حقوق صاحبان سهام تقسیم بر مجموع دارایی ها	۱۷٪	۰/۰۱	۰/۰۱
۷	نسبت های سودآوری	بازده دارایی (ROA)	سود قبل از مالیات (سود عملیاتی) تقسیم بر دارایی ها متوسط	۰/۰۰۶٪	۰/۰۰۰۲	۰/۰۰۱
۸		بازده سرمایه (ROE)	سود قبل از مالیات (سود عملیاتی) تقسیم بر میانگین حقوق صاحبان سهام	۳٪	۰/۰۲	۰/۰۷
۹		بازده سرمایه در گردش	سود قبل از مالیات (سود عملیاتی) تقسیم بر سرمایه در گردش	۲٪	۰/۰۰۲	۰/۰۰۸
۱۰		نسبت ماده (۱۴۱) قانون تجارت	زیان انباشته به کل سرمایه	۱/۵۰	۰/۳۳۱	۰/۳۳۴
دلایل توجیهی تغییر در نسبهای مالی تشریح شود						

نسبت ماده (۱۴۱) قانون تجاری نسبت به سال قبل افزایش داشته است. با توجه به مازاد تجدید ارزیابی دارایی های انجام شده مندرج در صورت های مالی در سال ۱۴۰۳ و انتقال به حساب سرمایه پس از تأیید مجمع شرکت از شمول ماده ۱۴۱ خارج خواهد شد.

محاسبه شاخص های اختصاصی بر حسب عملکرد

مقدار شاخص در عملکرد سال قبل	مقدار شاخص در عملکرد	واحد اندازه گیری	شاخص مورد نظر و فرمول محاسباتی	گروه شاخص عملکردی اختصاصی برای شرکت
—	—	—	—	
—	—	—	—	
—	—	—	—	

- در ارائه شاخص های اختصاصی برای عملکرد شرکت باید ویژگی های مشخص بودن، قابل اندازه گیری بودن، دست یافتنی بودن و مرتبط بودن رعایت شود.

برنامه های آتی شرکت برای افزایش سود / کاهش زیان و بهبود نسبت های مالی

مهمترین برنامه های آتی بابت بهبود نسبت های مالی و افزایش سود در این شرکت عبارتند از:

- کاهش هزینه ها بصورت نظاممند در شرکت
- راه اندازی سیستم هزینه فایده در اجرای پروژه های عمرانی شرکت
- واقعی سازی قیمت حق بهره برداری از زمین، اعیانی و تاسیسات شهرکها و نواحی صنعتی
- تبیین ساختار درآمد پایدار از روش های قانونی با سرمایه گذاری سازمان متبوع برای تقویت و توسعه آتیه شرکت های استانی

برنامه های توسعه ای برای بهره گیری از فرصت ها و رفع تهدیدها

با توجه به اینکه اهم درآمد این شرکت از طریق واگذاری حقوق انتفاع زمین صنعتی می باشد و میزان زمینهای در اختیار محدود بوده، لذا بدو از طریق تقویت شرکتهای خدماتی در شهرکها و نواحی صنعتی؛ هزینه های نگهداری و راهبری را از دوش دولت خارج نمود. این امر نیز با ایجاد منابع درآمدی جدید برای ایشان از جمله اجرای قانون تخصیص درآمد مالیات بر ارزش افزوده به شرکتهای خدماتی مذکور قابل انجام می باشد. ثانیاً در خصوص شرکت های استانی نیز با ایجاد درآمدهای پایدار از جمله اخذ اجاره بهاء از واحدهای کارگاهی و تخصیص سهمی از قانون مالیات بر ارزش افزوده بابت انجام هزینه های سازمانی و با اهمیت شهرکها و نواحی صنعتی به منظور حفظ توان نظارت بر شهرکها و نواحی واگذار شده می توان اقدامات مناسبی انجام داد.

جدول تکالیف مجمع عمومی / شورای عالی به هیات مدیره / هیات عامل

ر	عنوان تکلیف	اقدام هیئت مدیره / هیئت عامل	توضیحات
۱	هیئت مدیره مکلف می‌باشد ضمن انجام به موقع تکالیف مجمع، گزارش اقدامات صورت پذیرفته را در مقاطع زمانی سه ماهه از تاریخ برگزاری مجمع در قالب پیوست شماره (۲) آیین نامه انتظام بخشی، شفاف سازی و ضابطه‌مندسازی درآمدها و هزینه‌های شرکت‌های دولتی به امور مجامع سازمان ارسال نماید.	درخصوص، بندهای ۲-۸، ۳-۸، ۹ و ۱۱ گزارش حسابرس قانونی شرکت، به ترتیب رعایت مفاد مواد ۳۰ و ۳۲ آیین‌نامه انتظام بخشی درخصوص تشکیل کمیته حسابرسی و حداقل یک عضو هیئت مدیره باید دارای تحصیلات مالی و تجربه مرتبط باشد، پرداخت عیدی کارکنان بر مبنای قانون کار، رعایت برخی از اجزای قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی، و رعایت برخی از مواد قانون نحوه واگذاری مالکیت و اداره امور شهرک‌های صنعتی، توضیحات مفصل و تکمیلی به تناسب در پاسخ بندهای مورد اشاره در گزارش حاضر ارائه شده است و همچنین در مقاطع سه ماهه از تاریخ برگزاری مجمع در قالب پیوست شماره (۲) آیین نامه انتظام بخشی، شفاف سازی و ضابطه‌مندسازی درآمدها و هزینه‌های شرکت‌های دولتی به امور مجامع سازمان ارسال می‌گردد.	اجرای کامل
۲	هیئت مدیره مکلف گردید در مقاطع زمانی سه ماهه (پایان هر فصل) گزارش اقدامات انجام شده در خصوص جزء (۳) بند "ب" ماده ۴ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی مبنی بر اعلام فهرست و مشخصات فنی و استانداردهای کالاها و خدمات مورد نیاز طرح‌ها در سامانه مذکور و بند "ب" ماده ۶ قانون فوق در رابطه با اعلام اسامی پیمانکاران طرح‌ها (پروژه‌ها)، بلافاصله پس از تعیین به وزارت صنعت، معدن و تجارت و همچنین بند "ب" ماده ۲۰ قانون مزبور مبنی بر ارائه گزارش عملکرد اجرای قانون را به معاونت توسعه مدیریت، منابع و امور استان‌های سازمان متبوع ارسال تا نسبت به اخذ تأییدیه از دبیرخانه مستقر در وزارت صنعت، معدن و تجارت اقدام گردد.	با توجه به دریافت نام کاربری و کلمه عبور نماینده شرکت شهرکهای صنعتی استان گلستان از سازمان متبوع و با عنایت به مفاد قانونی، ورود اطلاعات در سامانه با رعایت ماده ۵ قانون مزبور در دست اقدام می‌باشد. با توجه به تشابه سامانه توانیران با سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد ایران)، مفاد مورد اشاره در قراردادهای منعقد شده تحت عنوان سامانه ستاد ایران نیز درج می‌گردد. مشخصات برخی از قراردادهای منعقد شده که در سامانه توانیران درج گردیده، پیوست می‌باشد. همچنین گزارش بند (ب) ماده (۲۰) قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی سه ماهه اول، دوم، سوم و سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۳ طی نامه‌های شماره ۳۴۱۹۸۸۱ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۰۷ و شماره ۳۸۵۸۲۸۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۸ و شماره ۳۹۹۶۶۷۲ مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۷ و شماره ۴۴۹۳۲۶۲ مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۰۷ و شماره ۴۸۰۸۴۷۵ مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۱ (پیوست) به معاونت محترم توسعه مدیریت و امور استان‌های سازمان متبوع ارسال شده است و تکالیف مندرج در این بند به طور کامل انجام شد.	اجرای کامل
۳	مجمع عمومی ضمن تأکید بر انجام تکالیف صورتجلسه مجمع عمومی عادی مورخ ۴ تیر ۱۴۰۲ صاحبان سهام، درخصوص تسویه مطالبات از شرکت‌های خدماتی و بندهای ۷، ۲-۸، ۳-۸، ۹ و ۱۱ این گزارش، هیئت مدیره را مکلف نمود مطابق بند (۸-۱) اقدام نماید. بدیهی است اقدامات هیئت مدیره می‌بایست منجر به رفع یا حداقل کاهش اثرات این بند در گزارش سال آتی گردد.	درخصوص پیگیری مطالبات از شرکت‌های خدماتی باستحضار می‌رساند که جلسات مکرر و منظم با هیئت مدیره شرکت‌های خدماتی بدهکار، برگزار شده و با اعلام میزان بدهی و متعاقب آن پیگیری لازم بابت وصول بدهی‌های ایجاد، صورت پذیرفته است و با توجه به اقدامات در دست اقدام مطالبات مزبور تعیین تکلیف گشته و موارد نقص برطرف گردد. در مورد سایر بندهای مورد اشاره نیز با توجه به تکلیف ابلاغی مجمع مطابق بند (۸-۱) گزارش حاضر گزارش اقدامات در مقاطع سه ماهه دوم سال ۱۴۰۳ از تاریخ برگزاری مجمع در قالب پیوست شماره (۲) آیین‌نامه انتظام بخشی، شفاف سازی ارسال شده و در نتیجه اقدامات هیئت مدیره انتظار می‌رود تا منجر به رفع یا حداقل کاهش اثرات بندها گردد.	اجرای کامل
۴	هیئت مدیره مکلف گردید نسبت به پیگیری اجرای کامل مفاد قانون نحوه واگذاری مالکیت و اداره امور شهرک‌های صنعتی و آیین‌نامه اجرایی آن اقدام نماید.	درخصوص اجرای مفاد ماده ۳ آیین‌نامه اجرایی قانون نحوه واگذاری مالکیت و اداره امور شهرکهای صنعتی، مبنی بر اینکه شرکت موظف است پس از اخذ سند تفکیکی شهرک و ناحیه صنعتی و احراز شرایط انتقال مالکیت، مالک را برای تنظیم سند مالکیت مجزا به دفاتر اسناد رسمی معرفی نماید، باستحضار می‌رساند این شرکت از سنوات گذشته تاکنون برای تمامی واحدهای صنعتی مشمول دعوتنامه لازم را صادر نموده و اطلاع‌رسانی‌های لازم را انجام داده است. ولیکن، همانگونه که مستحضربد انتقال مالکیت قطعی به واحدهای صنعتی مشمول تابع شرایطی نظیر درخواست رسمی متقاضی، عدم بدهی بابت حقوق انتفاع زمین، عدم بدهی مالیاتی و تأمین اجتماعی، استعلام از بانک تسهیلات دهنده در صورت استفاده طرف قرارداد از تسهیلات بانکی و می‌باشد. فلذا، همانگونه که توضیحات لازم به حسابرسان محترم نیز در جریان رسیدگی ارائه شد، تکلیف مترتب به شرکت‌های استانی، تابع عزم جدی سرمایه‌گذاران و مدیران واحدهای صنعتی مشمول برای ارائه درخواست رسمی انتقال مالکیت و انطباق آنها با شرایط موصوف بوده که با توجه به اقدامات انجام شده در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۳ و تا تاریخ تهیه گزارش زمینه انتقال قطعی ۱۵ فقره دیگر از قراردادهای موصوف در دفترخانه اسناد رسمی فراهم گردیده است. علی‌احال، با توجه به تکلیف قانونی مترتب، اقدامات لازم به منظور برطرف نمودن و تحقق کامل این بند توسط هیئت مدیره و مدیرعامل این شرکت بعمل خواهد آمد.	با پیشرفت فیزیکی ۹۰ درصد در حال انجام می‌باشد

ر	عنوان تکلیف	اقدام هیئت مدیره / هیئت عامل	توضیحات
۵	معرفی یکی از اعضای هیئت مدیره به عنوان مسئول پیگیری تکالیف مجمع به امور مجامع سازمان	نماینده شرکت بعنوان مسئول پیگیری تکالیف مجمع طی مکاتبه شماره ۳۴۳۳۰۰۴ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۱۰ به امور مجامع سازمان متبوع معرفی شده و بند مربوطه اقدام شده است.	اجرای کامل
۶	طرح موضوعات مربوط به مصوبات مجمع عمومی در جلسات هیئت مدیره و پیگیری تا حصول نتیجه	با توجه به مصوبات مجمع عمومی مورخ ۱۴۰۳/۰۳/۲۳ عملکرد سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲، موارد مصوب در مجمع شرکت در جلسه ۶۵۷ هیئت مدیره مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ شرکت مطرح و تحت بند شماره ۴ مورد رسیدگی قرار گرفته است. همچنین، پیگیریهای متعدد برای تحقق کامل موارد ابلاغی توسط معاونت‌های مرتبط شرکت با هدایت مدیریت محترم عامل و هیئت مدیره در دست اقدام می‌باشد و در جلسات هیئت مدیره بصورت مکرر مطرح می‌گردد.	اجرای کامل
۷	رعایت ساختار شکست در تدوین قراردادهای و ثبت اطلاعات پروژه‌ها بطور کامل در سامانه کنترل پروژه	در اینخصوص باستحضار می‌رساند ساختار شکست در هنگام برآورد و تدوین قراردادهای به طور کامل رعایت می‌گردد و کلیه قراردادهای منعقد شده در سامانه مدیریت طرح و پروژه (تدکار) ثبت و درج می‌گردد و اقدامات بعدی آن نظیر ثبت صورت وضعیت‌ها، صورتجلسات و ... نیز در سامانه کنترل پروژه ثبت می‌گردد.	اجرای کامل
۸	خاتمه دادن به پروژه‌های باز مربوط به سال ۱۴۰۱ و قبل از آن	با توجه به پیگیریهای بعمل آمده کلیه قراردادهای باز از سال ۱۴۰۱ و قبل از آن خاتمه یافته و تعیین تکلیف یا تحویل موقت شده است و در حال حاضر هیچ قراردادی مربوط به سال ۱۴۰۱ و قبل از آن وجود ندارد.	اجرای کامل
۹	ارائه گزارشی از آخرین وضعیت منطقه ویژه اقتصادی اترک به همراه پیشنهادات مربوطه	با توجه به گزارش اقدامات ادواری درخصوص منطقه ویژه اقتصادی اترک آخرین وضعیت منطقه طی نامه شماره ۳۱۶۷۴۳۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۴/۳۱ به معاونت محترم فنی سازمان ارسال شده است (پیوست). همچنین، با توجه به برخی اقدامات تکمیلی احتمالی درخصوص تنظیم تفاهم‌نامه با سازمان منطقه آزاد تجاری صنعتی اینچه‌برون، گزارش تکمیلی پس از به نتیجه رسیدن موضوع جهت استحضار مدیرعامل محترم سازمان و معاونت محترم فنی ارسال شده و با همکاران معاونت فنی در تعامل می‌باشیم.	اجرای کامل
۱۰	پیگیری جهت افزایش جذب اعتبارات استانی مربوط به طرح تملک دارائی‌های سرمایه‌ای	با توجه به آخرین اقدامات انجام شده در پیگیری اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای سال ۱۴۰۳ از سوی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان گلستان مبادله موافقت‌نامه به مبلغ ۹۸۸/۵۲۶ میلیون ریال انجام شد که نسبت به سال ۱۴۰۲ که مبلغ ۸۴۱/۰۰۰ میلیون ریال بوده است رشد ۱۸ درصدی داشته است، و تخصیصی معادل با ۶۳ میلیارد تومان انجام شده است.	اجرای کامل
۱۱	اقدام اصلاحی درخصوص پاداش عملکرد پرداختی براساس نتیجه کارنامه بهره‌وری	موضوع در دستور کار هیئت مدیره قرار گرفته و با توجه به اعلام سازمان ملی بهره‌وری و سازمان متبوع اقدامات مورد نیاز انجام شده است.	اجرای کامل

طرح‌های تملک داراییهای سرمایه ای

مبالغ به میلیون ریال

عنوان طرح / پروژه / سرمایه گذاری *	سال شروع - خاتمه	مبلغ برآورد کلی طرح	میزان پیشرفت فیزیکی در سال عملکرد	میزان پیشرفت ریالی در سال عملکرد	مبلغ سرمایه گذاری از محل منابع عمومی	مبلغ سرمایه گذاری از محل منابع عمومی	میزان اعتبار تخصیصی در سال عملکرد	میزان اعتبار لازم برای اتمام طرح / پروژه	زمان پیش بینی شده برای اتمام طرح / پروژه	آثار اقتصادی و مالی تاخیر در تکمیل طرح / پروژه
تامین زیر ساخت های شهرک ها، نواحی صنعتی و مناطق ویژه اقتصادی	۱۳۸۴-۱۴۰۸	۶۱۷۷۲۴۷	۴۷/۴۲ %	۴۰ %	۹۶۲۰۰۰	۹۸۸،۵۲۶	۶۲۶،۵۲۷	۳۳۲۵۰۰۰	۱۴۰۸	**

ارائه فهرست طرح های نیمه تمام فاقد توجیه

شرکت فاقد طرح‌های نیمه تمام فاقد توجیه می‌باشد.

ارائه فهرست طرح های دارای اولویت

شرکت دارای یک طرح بنام تامین زیر ساختهای شهرکها، نواحی صنعتی و مناطق ویژه اقتصادی بوده که با توجه به شرح وظایف و ماموریت سازمانی دارای اولویت می‌باشد.

جمع بندی ارزیابی عملکرد شرکت

شرکت شهرک های صنعتی استان گلستان در سال ۱۴۰۳ به رغم محدودیت های ناشی از تحریم ها و فشارهای اقتصادی و مالی ناشی از آن، توانسته با انگیزه مضاعف و با بهره گیری از فرصت ها و مجموعه منابع قابل دسترسی اعم منابع ملی و استانی، حداکثر منابع امکان پذیر را تأمین و تکالیف سازمانی در تحقق بودجه و همچنین شاخصهای عملیاتی مورد نظر را محقق نماید.